



**RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

**AU 30 JUIN 2015**

*Société anonyme au capital de 691 200 euros.  
Siege social: 92-98, Bd Victor Hugo, 92110 Clichy.  
RCS Nanterre 390 081 156  
Activité : Services de Télécommunication*

# SOMMAIRE

**1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE**

**2. ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES**

**3. ATTESTATION DU RESPONSABLE**

# 1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

## 1.1. INFORMATIONS SUR L'ENTREPRISE

Keyyo est une Société Anonyme de droit français à Conseil d'administration, régie par les dispositions du Code de commerce sur les sociétés commerciales. Les actions sont admises aux négociations en continu ALTERNEXT de NYSE Euronext Paris, sous le code ISIN FR0000185621 et sous le nouveau code mnémonique ALKEY.

Le rapport semestriel d'activité pour le premier semestre 2015 se lit en complément du rapport de gestion du Conseil d'administration de l'exercice clos le 31 décembre 2014 tel qu'il figure dans le rapport financier annuel 2014 (pages 45 et suivantes).

## 1.2. EVENEMENTS SURVENUS AU COURS DU PREMIER SEMESTRE

- Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2015 progresse de 9.7% par rapport à 2014 à 11.95 M€ et poursuit sa transition sectorielle:

L'activité des particuliers représente désormais 2.45M€, en baisse de 8.8% par rapport à l'exercice précédent, soit 20.5% des ventes de Keyyo, l'activité des télécoms d'entreprise, cœur de métier du groupe, confirme sa croissance régulière et progresse de 15.7% par rapport à 2014. Elle représente désormais 9.50M€.

- Dans le cadre des deux plans d'attribution d'actions mis en place par les conseils d'administration des 11 février 2009 et 27 mai 2009, d'un montant total de 132.000 actions, il a été attribué définitivement 2.333 actions au profit de salariés sur le premier semestre 2015. Au 30 Juin 2015, 2.333 titres restent en cours d'attribution et 13.751 peuvent encore être attribués.
- Le 25 février 2015, le conseil d'administration de Keyyo a décidé à l'unanimité, conformément au descriptif du programme de rachat de titres signé le 20 novembre 2014, et conformément à la onzième résolution de son assemblée générale du 5 juin 2014 portant sur l'annulation d'actions, de réduire le capital social de la société par annulation de 215.000 titres auto-détenus.

Le montant du capital a été, en conséquence, réduit de 68.800 euros pour être ramené de 760.000 euros à 691.200 euros divisé en 2 160 000 actions de 0.32 euros de nominal chacune.

La différence entre la valeur d'achat des titres annulés de 1.251.678.92€ et la valeur nominale des titres de 68.800€ a été imputée sur les comptes de réserve de Keyyo.

### 1.3. COMMENTAIRES SUR LES DONNEES CHIFFREES

Les comptes du premier semestre 2015, premier semestre 2014 et de l'exercice 2014, sont présentés selon les normes IFRS. Les comptes condensés arrêtés au 30 juin 2015 ont été établis sous la responsabilité de la direction et ont fait l'objet d'une revue par nos commissaires aux comptes.

L'adoption au 1<sup>er</sup> janvier 2015 de la norme IFRS, IFRIC21 afférente au traitement des charges d'impôts et à la redéfinition du fait générateur de ceux-ci impacte négativement nos résultats du premier semestre. Nos comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2014 ont été retraités selon les mêmes règles afin de refléter fidèlement l'évolution de notre activité.

Les principales données comparées sont les suivantes :

Milliers d'euros	S1 2015	2 014	S1 2014	Evolution S1	Evolution en %
Chiffre d'affaires	11 954	22 345	10 897	1 057	9,7%
Résultat opérationnel	818	1 115	419	399	95,3%
Résultat avant impôts	816	1 101	420	396	94,2%
<b>Résultat net</b>	<b>848</b>	<b>1 248</b>	<b>444</b>	<b>404</b>	<b>90,9%</b>

L'analyse comparative des résultats du 1<sup>er</sup> semestre montre une progression favorable de l'ensemble des ratios financiers de l'entreprise:

- Le résultat opérationnel progresse de 399K€, soit une amélioration de 95,3%.

Cette augmentation significative du bénéfice opérationnel traduit les tendances positives observées au niveau du développement de l'activité, de la hausse du taux de marge ainsi qu'une maîtrise des coûts opérationnels.

- Le résultat net progresse dans les mêmes proportions à 848K€ contre 444K€ sur l'exercice précédent, +90,9%.

### 1.4. DESCRIPTION DE L'ACTIVITE AU COURS DU SEMESTRE ECOULE

Milliers d'euros	S1 2015	2 014	S1 2014	Evolution S1	Evolution en %
Entreprises	7 831	14 121	6 787	1 044	15,4%
M2M	1 672	2 914	1 427	245	17,2%
Particuliers	149	407	204	-55	-27,0%
Call-Shops	2 302	4 903	2 483	-181	-7,3%
<b>Total</b>	<b>11 954</b>	<b>22 345</b>	<b>10 901</b>	<b>1 053</b>	<b>9,7%</b>
<b>Dont B TO B</b>	<b>9 503</b>	<b>17 035</b>	<b>8 214</b>	<b>1 289</b>	<b>15,7%</b>
<b>Dont B TO C</b>	<b>2 451</b>	<b>5 310</b>	<b>2 687</b>	<b>-236</b>	<b>-8,8%</b>

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2015 progresse de 9.7% et s'établit à 11.954 K€ contre 10.901 K€ un an plus tôt. Cette évolution est principalement liée au développement de notre pôle B to B

#### Pôle B to C

Le chiffre d'affaires du pôle B to C s'élève à 2.451K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015 contre 2.687 K€ un an plus tôt, soit une diminution de 8,8 %.

Ce pôle ne représente plus que 20% de notre activité et est en diminution continue depuis plusieurs exercices du fait des baisses conjuguées des activités Call Shops et Particulier. Un effet prix sur l'activité

Call Shop a permis de limiter la baisse du chiffre d'affaires au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2015, l'activité recule donc de 7.3% sur un an alors que les tendances des exercices précédents étaient plus marquées. Le pôle particuliers continue de diminuer de manière rapide, mais il représente moins de 1.5% de l'activité désormais.

### **Pôle B to B**

Keyyo poursuit l'expansion de son activité B to B, et celle-ci représente désormais près de 80% du Chiffre d'Affaires global semestriel du groupe contre 75% au 1<sup>er</sup> semestre 2014 et 70% au 1<sup>er</sup> semestre 2013.

Les ventes de ce pôle s'élèvent à 9.503K€ contre 8.214 K€ l'année passée.

Cette progression de 15.7 % a été permise par l'élargissement de notre offre, le développement de nouvelles solutions technologiques, une simplification de notre approche commerciale, et une intensification de notre communication sur un marché toujours fortement dominé par l'opérateur historique. Ces évolutions nous permettent de nous positionner aujourd'hui comme un opérateur référent au service de la productivité des petites entreprises, et plus agile que ses principaux concurrents.

L'orientation positive de cette activité devrait se poursuivre au cours du second semestre, avec le lancement de nouveaux services et une stratégie commerciale offensive.

L'activité de notre filiale Keyyo Proximité, partie intégrante de ce pôle, a poursuivi son développement au cours du premier semestre. Son chiffre d'affaires s'élève à 795K€ contre 660K€ l'an dernier.

## **1.5. RISQUES ET INCERTITUDES**

Il n'a pas été identifié à ce jour des risques et incertitudes autres que ceux indiqués dans les états financiers portant sur nos comptes annuels 2014.

## **1.6. ÉVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Keyyo confirme son objectif de croissance de 5 à 10% pour l'exercice en cours avec un chiffre d'affaires qui devrait dépasser les 24 Millions d'euros en fin d'exercice. Notre objectif de croissance organique est de 10% à 15% pour les activités entreprises et opérateurs, sur un marché toujours fortement concurrentiel. Le chiffre d'affaires vers les particuliers devrait poursuivre son repli.

## **1.7. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES**

Les principales transactions entre les parties liées ayant eu cours au premier semestre 2015 sont éliminées en consolidation. Concernant les dirigeants de l'entreprise, le détail des rémunérations est fourni dans la note 26 de la présente annexe.

## 2. ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES

### 2.1. ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES

#### 2.1.1. Etat de la situation financière condensée

#### BILAN CONDENSE EN NORMES IFRS

##### Actif

Milliers d'euros	Notes	2015-06	2014-12	2014-06
<b>Actifs non courants</b>				
Immobilisations Incorporelles nettes	1	1 903	1 930	1 944
Immobilisations corporelles nettes	2	1 014	984	926
Instruments financiers		0	0	0
Actifs financiers nets	3	172	171	168
Autres créances		0	0	0
Impôts différés actifs	23	518	518	419
<b>Total actifs non courants</b>		<b>3 608</b>	<b>3 603</b>	<b>3 456</b>
<b>Actifs courants</b>				
Stocks et encours nets	4	219	230	240
Créances clients nettes	5	1 505	1 364	1 191
Actifs financiers nets courants		0	0	0
Autres créances	6	913	896	1 321
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	5 109	4 332	4 003
<b>Total actifs courants</b>		<b>7 745</b>	<b>6 822</b>	<b>6 755</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>11 353</b>	<b>10 425</b>	<b>10 211</b>
<b>Passif</b>				
<b>Capitaux propres</b>				
Capital social		691	760	760
Prime d'émission		426	1 609	1 609
Réserves consolidées		76	76	76
Report à nouveau		1 884	1 192	1 226
Résultat de la période		848	1 248	444
Actions d'autocontrôle		-1 451	-1 311	-1 241
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2 473</b>	<b>3 573</b>	<b>2 874</b>
<b>Passifs non courants</b>				
Dettes financières non courantes	8	3 706	1 926	2 044
Avantages au personnel	9	85	63	28
Impôts différés passifs		0	0	0
Autres passifs		0	0	0
<b>Total passifs non courants</b>		<b>3 791</b>	<b>1 988</b>	<b>2 072</b>
<b>Passifs courants</b>				
Dettes financières courantes	8	13	2	3
Provisions	10	8	14	175
Dettes fournisseurs	11	2 969	2 790	3 153
Dettes fiscales et sociales	12	1 429	1 316	1 361
Autres passifs	13	670	741	573
<b>Total passifs courants</b>		<b>5 089</b>	<b>4 863</b>	<b>5 266</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>11 353</b>	<b>10 425</b>	<b>10 211</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONDENSE EN NORMES IFRS

Milliers d'euros	Notes	2015-06	2014-12	2014-06
<b>Chiffre d'affaires</b>	14	11 954	22 345	10 897
Coût des services et produits consommés	15	-5 925	-11 362	-5 546
Autres charges externes	16	-1 357	-2 807	-1 458
Impôts et taxes	17	-258	-404	-246
Charges de personnel	18	-2 922	-5 305	-2 632
Dotations aux amortissements nettes	2	-526	-927	-428
Dotations aux provisions nettes	19	-160	-269	-115
Autres produits et charges	20	12	-157	-55
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>818</b>	<b>1 115</b>	<b>419</b>
Dont résultat opérationnel récurrent	21	790	1 296	411
Résultat financier net	22	-2	-14	1
Quote part de résultat des sociétés mises en équivalence				
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôts sur les résultats</b>		<b>816</b>	<b>1 101</b>	<b>420</b>
Impôt sur le résultat	23	31	147	24
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>848</b>	<b>1 248</b>	<b>444</b>
<b>Résultat net après impôts des activités abandonnées</b>				
<b>Résultat net</b>		<b>848</b>	<b>1 248</b>	<b>444</b>
<b>Résultat net revenant</b>				
- aux actionnaires de la Société		848	1 248	444
- aux intérêts minoritaires				
<b>Résultat net par action</b>				
- des activités poursuivies	24	0,39	0,53	0,19
- dilué des activités poursuivies	24	0,39	0,53	0,19
<b>Résultat net par action de l'ensemble consolidé</b>		-	-	-
- de l'ensemble consolidé	24	0,39	0,53	0,19
- dilué de l'ensemble consolidé	24	0,39	0,53	0,19
<b>Nombre de Titres</b>		<b>2 160 000</b>	<b>2 375 000</b>	<b>2 375 000</b>
<b>BPA</b>		<b>0,39</b>	<b>0,53</b>	<b>0,19</b>

## 2.1.2. Tableau de variation des capitaux propres condensés

Milliers d'euros	Part du groupe					Capitaux - propres - part du groupe
	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Gains & pertes comptabilisés en capitaux	
<b>Capitaux propres au 31 Décembre 2013</b>						
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2013</b>	<b>760</b>	<b>1 983</b>	<b>-876</b>	<b>894</b>		<b>2 761</b>
Opérations sur capital						
Opérations des titres auto-détenus			-365			-365
Affectation des résultats		894		-894		
Résultat net de l'exercice				444		444
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres						
<b>capitaux propres</b>	<b>760</b>	<b>2 877</b>	<b>-1 241</b>	<b>444</b>		<b>2 839</b>
Variation de périmètre		34				34
<b>Capitaux propres au 30 Juin 2014</b>	<b>760</b>	<b>2 910</b>	<b>-1 241</b>	<b>444</b>		<b>2 873</b>
Opérations sur capital						
Opérations des titres auto-détenus			-436			-436
Affectation des résultats		894		-894		
Résultat net de l'exercice				1 248		1 248
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres						
<b>capitaux propres</b>	<b>760</b>	<b>2 877</b>	<b>-1 311</b>	<b>1 248</b>		<b>3 573</b>
Variation de périmètre						
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2014</b>	<b>760</b>	<b>2 877</b>	<b>-1 311</b>	<b>1 248</b>		<b>3 573</b>
Opérations sur capital	-69	-1 183	1 252			
Opérations des titres auto-détenus			-1 392			-1 392
Affectation des résultats en Reserve		661		-661		
Dividendes Versés				-588		-588
Résultat net de l'exercice				848		848
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		31				31
<b>capitaux propres</b>	<b>691</b>	<b>2 386</b>	<b>-1 451</b>	<b>848</b>		<b>2 473</b>
Variation de périmètre						
<b>Capitaux propres au 30 Juin 2015</b>	<b>691</b>	<b>2 386</b>	<b>-1 451</b>	<b>848</b>		<b>2 473</b>

NB : Les gains de 34K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2014 et 31K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015, comptabilisés directement en capitaux propres via la ligne « variation de périmètre » correspondent à l'adoption de la norme IFRS IFRIC 21 qui génère une baisse de provision pour impôt au 31 décembre N-1 et une hausse des capitaux propres équivalente au 1<sup>er</sup> janvier N.



### 2.1.3. Tableau des Flux de Trésorerie Condensés

Milliers d'euros		30/06/2015	31/12/2014	30/06/2014
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPERATIONNELLES</b>				
<b>+ Résultat net revenant aux actionnaires de la société</b>	<b>A</b>	<b>848</b>	<b>1 248</b>	<b>444</b>
<b>- Eléments non constitutifs de flux liés à l'activité :</b>	<b>B</b>	<b>566</b>	<b>834</b>	<b>370</b>
- / + Dotations nettes aux amortissements sur Immobilisations		526	902	428
- / + Plus et moins values de cession d'immobilisation			39	-7
- / + Dotations aux provisions des actifs courants		14	-9	-50
- / + Dotations aux provisions des actifs non-courants			25	
- / + Dotations aux provisions des passifs non-courants			38	
- / + Dotations aux provisions des passifs courants		-6	-161	
- / + Autres variations *		31		
<b>= Capacité d'autofinancement</b>	<b>A+B</b>	<b>1 414</b>	<b>2 082</b>	<b>814</b>
+ Coût de l'endettement financier net				
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)		0	-99	
+ / - Variation du B.F.R. lié à l'activité		80	186	243
<b>= Total flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>C</b>	<b>1 494</b>	<b>2 169</b>	<b>1 057</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
- Opérations de fusion				
- Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-566	-1 076	-528
+ Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		36		30
- Acquisitions d'immobilisations financières			-14	
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ / - Variation des prêts et avances consentis				
+ / - Variation de périmètre		-1 392	-435	-365
+ / - Variation des autres flux liés aux opérations d'investissement				
<b>= Total flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>D</b>	<b>-1 921</b>	<b>-1 525</b>	<b>-862</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
+ Augmentation ou (-) diminution du capital		0		
+ Augmentation d'emprunt		2 031	15	9
- Remboursements d'emprunts (y compris location financement)		-250	-126	
- Mise en paiements de dividendes		-588		
- Intérêts financiers nets versés (y compris location financement)				
+ / - Variation des comptes courants (hors groupe)				
+ / - Variation des avances conditionnées				
+ / - Variation des autres flux liés aux opérations de financement				
<b>= Total flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>E</b>	<b>1 193</b>	<b>-111</b>	<b>9</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE</b>				
Trésorerie à l'ouverture	<b>F</b>	4 330	3 797	3 797
Trésorerie de clôture	<b>G</b>	5 096	4 330	4 000
<b>Variation de trésorerie nette ( C+D+E = G-F )</b>		<b>766</b>	<b>533</b>	<b>203</b>

## 2.2. NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS SEMESTRIELS CONDENSES

### 2.2.1. Faits marquants de la période

- Suite à la reprise de 25 anciens salariés de call expert, et leur intégration dans les effectifs de Keyyo en mars 2014, une nouvelle agence commerciale a été inaugurée à Abbeville (Picardie) en mars 2015.
- Le conseil d'administration de la société du 25 février 2015, agissant sur délégation consentie par l'assemblée générale mixte du 5 juin 2014 (11ème résolution), a décidé de réduire le capital social de Keyyo par annulation de 215.000 actions auto-détenues. Le montant du capital a été en conséquence, réduit de 68.800 euros pour être ramené de 760.000 euros à 691.200 euros divisé en 2.160.000 actions de 0,32 euros de nominal. A la suite de cette réduction de capital opérée le 3 mars 2015, le nombre de droits de vote existants s'élevait à 2.160.000. Cette réduction de capital s'est faite sans impact sur la trésorerie, les titres étant déjà en autocontrôle en début d'exercice.
- Le 02 avril 2015, Keyyo a acquis deux blocs de 35.000 titres en autocontrôle auprès du fondateur de la société Eric Saiz et du fonds d'investissement Truffle Capital. L'acquisition de ces titres a été réalisée à 6.25€ par action.
- Le 21 mai 2015, Keyyo a annoncé la cession complète de l'intégralité de participations détenues par Truffle Capital. Au cours de cette opération, Keyyo a procédé au rachat de 120.000 actions au cours de 7,75 €, portant la part de l'autocontrôle à 9,3% du capital.
- Le 17 Juin 2015, l'assemblée générale de Keyyo a décidé dans sa sixième résolution le versement d'un premier dividende pour l'entreprise d'un montant de 30 centimes par action. Le détachement du dividende a été réalisé le 22 juin et a représenté un décaissement de 588K€ du fait des titres en autocontrôle.
- Le 17 juin 2015, dans sa seizième résolution, l'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du conseil d'administration a décidé d'instituer un droit de vote double réservé aux actionnaires justifiant d'une inscription au nominatif depuis au moins deux ans conformément aux dispositions de l'article L 225-123 du Code de commerce.

Cette résolution a été effective immédiatement à l'issue de l'assemblée générale portant le nombre de droits de vote à 2.596.543 selon le détail ci-dessous.

Nombre d'actions composant le capital	2 160 000
Nombre d'actions auxquelles sont attachés un droit de vote double	638 628
Nombre d'actions auxquelles sont attachées un droit de vote simple	1 521 372
Nombre total de droits de vote théoriques *	2 798 628
Nombre d'actions privées du droit de vote	202 085
Nombre total de droits de vote exerçables **	2 596 543

Valorisation des titres d'autocontrôle :

Au 30 juin 2015, la société détient 202.435 titres d'autocontrôle contre 227.835 en décembre 2014; ces titres ont une valeur d'achat de 1.451K€ contre 1.311K€ fin 2014. Les rachats de titres en autocontrôle réalisés en 2015 ont généré une diminution de 1.392K€ de nos capitaux propres.

La totalité des actions propres est affectée en moins des capitaux propres par application de l'IAS 32.

Actions Propres	30/06/15	31/12/14	30/06/14
Contrat de liquidité	10 313	8 380	12 554
Autres titres en autocontrôle	192 122	219 455	202 288
<b>Total Autocontrôle</b>	<b>202 435</b>	<b>227 835</b>	<b>214 842</b>
<b>Valorisation</b>	<b>1 451</b>	<b>1 311</b>	<b>1 241</b>

## 2.2.2. Périmètre et méthode de consolidation au 30 juin 2015

Le 26 octobre 2011, KEYYO a fait l'acquisition de 100 % du capital de la société A-Tribu Telecom, opérateur de réseau spécialisé dans la fourniture de solutions de téléphonie fixe et mobile auprès des TPE et PME. En date du 1<sup>er</sup> juin 2012, la dénomination de cette filiale est devenue KEYYO PROXIMITE.

Le périmètre s'établit au 30 juin 2015 comme suit :

Non de la société	SIRET	Forme Juridique	30/06/2015 % d'intérêts	Methode de Consolidation	31/12/2014 % d'intérêts	Methode de Consolidation
KEYYO COMMUNICATION	390 081 156	SA	100	IG	100	IG
KEYYO PROXIMITE	495 270 159	SAS	100	IG	100	IG

*IG = INTEGRATION GLOBALE*

## 2.2.3. Base de préparation de l'information financière

### 2.2.3.1. Référentiel comptable

Les comptes condensés du groupe Keyyo au 30 juin 2015 ont été établis conformément au référentiel IFRS publié par l'International Accounting Standard Board et tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Les états financiers condensés non audités du premier semestre clos le 30 juin 2015 se lisent en complément des états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

### 2.2.3.2. Principes retenus

Les principes retenus pour l'établissement de ces états financiers résultent de l'application :

- des options retenues et des exemptions utilisées lors de la 1<sup>ère</sup> application des IFRS au 30 juin 2007 et au 31 décembre 2007 ;
- de toutes les normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

Les états financiers semestriels condensés au 30 juin 2015 ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2014 à l'exception des nouvelles normes applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2015 et qui n'avaient pas été appliquées de façon anticipé par le groupe, telles IFRIC 21 :

Une nouvelle norme est applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015 :

- IFRIC 21 « Taxes prélevées par une autorité publique » du 20 mai 2013, adoptée par l'Union Européenne le 13 juin 2014, interprétation de l'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » : précise que le fait générateur d'obligation qui crée un passif au titre d'un droit ou d'une taxe exigible est l'activité qui rend le droit ou la taxe exigible, tel qu'il est prévu dans les dispositions légales ou réglementaires.

La mise en place de cette norme génère plusieurs impacts financiers sur nos comptes IFRS et dégradent les résultats du 1<sup>er</sup> semestre :

- Les capitaux propres d'ouvertures de l'exercice augmentent de 31 K€, certaines provisions pour taxes reconnues à l'origine en 2014 n'étant finalement imputables qu'au 1<sup>er</sup> janvier 2015.

- 47K€ de charges supplémentaires sont reconnues au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2015. Nos capitaux propres nets sont ainsi dégradés de 16K€ à la clôture semestrielle.
- Ces charges supplémentaires impactaient préalablement le second semestre de l'exercice, nous anticipons une baisse de charges de 48K€ du fait de ce changement au second semestre, l'impact annuel au niveau du résultat sera faible et nos capitaux propres devraient progresser de 32K€ à la clôture annuelle.
- Afin d'offrir une lecture claire de l'évolution de notre situation 2015, nous avons retraité nos comptes 2014 de la même manière. L'impact au 1<sup>er</sup> semestre 2014 est de 45K€ de résultat en moins, les capitaux propres du 1<sup>er</sup> semestre 2014 diminuent de 12K€.

#### **2.2.4. Informations sectorielles**

##### **Secteur d'activité**

Le premier niveau d'analyse défini par le Groupe est le secteur d'activité. Un secteur d'activité est un groupe d'actifs et d'opérations engagés dans la fourniture de produits ou de services et qui est exposé à des risques et à une rentabilité différents de ceux relatifs aux autres secteurs d'activité.

Le Groupe Keyyo est organisé en deux Pôles d'activités :

- Pôle Particuliers,
- Pôle Entreprises.

Le secteur d'activité Particuliers, qui ne représente plus que 20.5% du chiffre d'affaires du Groupe, est en diminution régulière en raison de la réduction progressive du marché téléboutiques.

L'activité-clé du Groupe, les télécoms d'entreprise, représente désormais 79.5% du chiffre d'affaires global semestriel contre 75% au 1<sup>er</sup> semestre 2014. L'élargissement de l'offre opéré par le Groupe depuis 2012 lui permet de se positionner aujourd'hui comme un opérateur référent au service de la productivité de ses clients. Cette activité devrait continuer à se développer de manière dynamique au cours des prochaines années.

##### **Résultat sectoriel :**

Le résultat sectoriel n'est pas présenté dans les notes au bilan contenues dans l'annexe aux comptes semestriels condensés, le coût engendré pour établir cette information étant disproportionné par rapport à l'objectif de cette information.

Au 30 juin 2015, le Groupe estime que l'application de la norme IFRS 8 n'a pas d'impact sur la dépréciation d'actifs.

#### **2.2.5. Evénements postérieurs au 30 juin 2015**

Aucun évènement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

## 2.2.6. Notes sur le bilan actif et passif

### Note 1 : Immobilisations incorporelles

Milliers d'euros		Fonds de commerce, Ecarts d'acquisition	Marques, logiciels et brevets	Frais de R&D	Autres immob. Incorp.	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>						
	<b>31-déc-13</b>	<b>1 438</b>	<b>397</b>	<b>2 299</b>		<b>4 134</b>
Acquisitions		1	72	456		529
Changement de périmètre						
Cessions		-397	-47	-160		-604
	<b>31-déc-14</b>	<b>1 042</b>	<b>422</b>	<b>2 594</b>		<b>4 058</b>
Acquisitions			10	234		244
Changement de périmètre						
Cessions		-100				-100
	<b>30-juin-15</b>	<b>942</b>	<b>432</b>	<b>2 829</b>		<b>4 203</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>						
	<b>31-déc-13</b>	<b>473</b>	<b>223</b>	<b>1 560</b>		<b>2 255</b>
Dotations		25	88	360		474
Changement de périmètre		-26	26			
Cessions		-397	-44	-160		-601
	<b>31-déc-14</b>	<b>75</b>	<b>293</b>	<b>1 760</b>		<b>2 128</b>
Dotations		5	46	200		251
Changement de périmètre						
Cessions		-80				-80
	<b>30-juin-15</b>	<b>0</b>	<b>340</b>	<b>1 960</b>		<b>2 299</b>
<b>VALEURS NETTES</b>						
	<b>31-déc-13</b>	<b>965</b>	<b>174</b>	<b>739</b>		<b>1 878</b>
	<b>31-déc-14</b>	<b>967</b>	<b>129</b>	<b>834</b>		<b>1 930</b>
	<b>30-juin-15</b>	<b>942</b>	<b>92</b>	<b>869</b>		<b>1 903</b>

#### Ecarts d'acquisition et fonds de commerce

Les écarts d'acquisition et fonds de commerce résultent de l'acquisition de la société Keyyo Proximité à hauteur de 714K€ et de l'activité mobile à hauteur de 228K€.

Un fonds de commerce lié à l'activité téléboutique et inutilisé depuis plusieurs exercices a été cédé pour 20K€ au premier semestre.

#### Marques, logiciels et licences

Ces immobilisations concernent principalement des licences logicielles acquises installées sur notre plateforme de services téléphoniques. Les investissements ont été de 10K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015.

#### Frais de recherche et développement

Depuis 2004, KEYYO immobilise ses frais de recherche et développement engagés internes ou externes pour les projets de développement mis en œuvre.

Les frais de recherches et de développement engagés au 30 juin 2015 s'élèvent à 234K€ contre 223K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2014, ils augmentent régulièrement avec la croissance de notre pôle recherche et développement monopolisé sur de nombreux projets.

## Note 2 : Immobilisations corporelles

Milliers d'euros	Terrain & Construction	Matériels et outillages industriels	Installations et Matériels	Autres	Total
<b>VALEURS BRUTES</b>					
	<b>31-déc-13</b>	<b>1 257</b>	<b>1 158</b>	<b>80</b>	<b>2 495</b>
Acquisitions		28	492	27	547
Changement de périmètre					
Cessions		-15	-226	-3	-244
	<b>31-déc-14</b>	<b>1 270</b>	<b>1 424</b>	<b>104</b>	<b>2 799</b>
Acquisitions		9	303	10	321
Changement de périmètre		-12	110	-98	
Cessions			-43	-16	-59
	<b>30-juin-15</b>	<b>1 267</b>	<b>1 794</b>	<b>0</b>	<b>3 061</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>					
	<b>31-déc-13</b>	<b>875</b>	<b>657</b>	<b>49</b>	<b>1 580</b>
Dotations		162	283	8	453
Changement de périmètre					
Cessions		-15	-201	-2	-218
	<b>31-déc-14</b>	<b>1 022</b>	<b>738</b>	<b>55</b>	<b>1 815</b>
Dotations		67	208		275
Changement de périmètre		-2	57	-55	
Cessions			-43		-43
	<b>30-juin-15</b>	<b>1 086</b>	<b>961</b>	<b>0</b>	<b>2 047</b>
<b>VALEURS NETTES</b>					
	<b>31-déc-13</b>	<b>383</b>	<b>502</b>	<b>31</b>	<b>914</b>
	<b>31-déc-14</b>	<b>249</b>	<b>686</b>	<b>49</b>	<b>984</b>
	<b>30-juin-15</b>	<b>181</b>	<b>833</b>	<b>0</b>	<b>1 014</b>

Nos investissements corporels représentent 321K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015. Ils concernent principalement le matériel déployé chez nos clients et notre infrastructure réseaux.

Des reclassifications d'actifs ont été réalisées pour simplifier la présentation de nos comptes via la ligne changement de périmètre. Ce changement n'a pas d'impact financier.

## Note 3 : Actifs financiers nets

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Part non courante - dépôts et cautionnements	172	171	168
Part non courante - Titres de participations	0	0	0
Part non courante - créances nettes rattachées à des participations	0	0	0
Part courante - dépôts et cautionnements	0	0	0
Part courante - Comptes à termes	0	0	0
Part courante - autres créances immobilisées	0	0	0
Part courante - créances nettes rattachées à des participations	0	0	0
<b>Total actifs financiers</b>	<b>172</b>	<b>171</b>	<b>168</b>
Part non courante	172	171	168
Part courante	0	0	0

Les dépôts et cautionnements concernent principalement les dépôts versés lors de la souscription de lignes auprès des opérateurs de téléphonie.

#### Note 4 : Stocks et en-cours nets

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Stock de matériel Callbox	5	6	6
Stock de matériel Téléphonie Fixe	205	210	211
Stock de matériel Téléphonie Mobile	9	14	23
Stock divers			
<b>Total Stock et en-cours</b>	<b>219</b>	<b>230</b>	<b>240</b>

Les stocks concernent principalement du matériel de téléphonie fixe. Leur volume se stabilise depuis un an après le lancement de nouvelles références à plus forte valeur durant l'été 2014.

#### Note 5 : Créances clients nettes

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Créances clients bruts	1 107	973	795
Provision pour dépréciation	-290	-274	-229
Créances clients nets	817	699	567
Clients – factures à établir	738	693	689
Clients - avoirs à établir	-51	-28	-65
<b>Total</b>	<b>1 505</b>	<b>1 364</b>	<b>1 191</b>

Le poste client a été pénalisé au premier semestre par des retards de paiement récurrent de notre client principal, l'opérateur SFR. La situation avec ce client s'est normalisée en août 2015. Les factures à établir ont progressé conjointement à la croissance du chiffre d'affaires.

#### Note 6 : Autres Créances

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Acomptes et Avances	89	97	101
Fournisseurs- Avoirs à recevoir	35	45	300
Créances sociales	54	46	41
Créances fiscales	499	540	545
Autres créances diverses	-	-	-
Charges constatées d'avance	236	168	334
<b>Total</b>	<b>913</b>	<b>896</b>	<b>1 321</b>

#### Note 7 : Trésorerie et équivalents de trésorerie

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Compte à terme	3 835	3 221	2 959
Trésorerie et équivalent trésorerie	1 273	1 109	1 043
Valeurs Mobilières de placements	1	2	2
<b>Total</b>	<b>5 109</b>	<b>4 332</b>	<b>4 003</b>

La trésorerie progresse de 777K€ et s'élève à 5.109K€ au 30 juin 2015. Les mouvements de trésorerie sont décrits dans le tableau de flux en page 9.

## Note 8 : Dettes financières

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Dépôts et cautions reçus	52	51	44
Crédit à moyen terme	3 654	1 875	2 000
Découverts bancaires	13	2	3
Location financement	-	-	-
<b>Dettes financières totales</b>	<b>3 720</b>	<b>1 928</b>	<b>2 047</b>
Part à moins d'un an	638	377	378
Part à plus d'un an	3 081	1 551	1 669
- dont entre 1 et 5 ans	3 081	1 551	1 669
- dont à plus de 5 ans			

Les crédits à moyen terme correspondent au tirage de :

- 2 lignes de crédits de 1.000K€ engagés auprès du Crédit du Nord et du LCL, remboursement trimestriel de 125K€, échéance septembre 2018.
- Une ligne de crédit de 2.000K€ engagée en début d'année auprès de la banque Palatine à échéance 5 ans ainsi qu'un tirage de 30K€ auprès de la plateforme de financement des PME Credit.fr.

## Note 9 : Avantages au personnel

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Valeur des engagements	85	63	28
<i>Coût des services</i>			
Coût de l'actualisation			
<b>Total</b>	<b>85</b>	<b>63</b>	<b>28</b>

L'avantage au personnel est constitué de la provision d'indemnité pour départ à la retraite. La baisse continue des taux d'actualisation permettant le calcul de celle-ci ainsi que le développement du groupe, ont généré une hausse importante de cette provision au cours des 12 derniers mois.

## Note 10 : Provisions

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Provision pour impôt	-	-	152
Litiges sociaux	-	-	15
Litiges commerciaux	8	8	8
Autres litiges	-	6	-
<i>Nouvelles provisions</i>			
<i>Provisions utilisées</i>	6	152	
<i>Provisions reprises sans être utilisées</i>			
<b>Total Provisions</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>175</b>

Aucun litige n'est apparu au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2015. La provision pour perte de change de 6K€ a été utilisée début 2015.

## Note 11 : Dettes fournisseurs

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Fournisseurs d'exploitation	1 494	1 445	1 596
Fournisseurs d'immobilisation	-	-	-
Fournisseurs – factures non parvenues	1 475	1 345	1 558
<b>Total dettes fournisseurs</b>	<b>2 969</b>	<b>2 790</b>	<b>3 153</b>



## Note 12 : Dettes fiscales et sociales

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Dettes sociales	1 031	850	953
Dettes fiscales	397	467	408
<b>Total dettes fiscales et sociales</b>	<b>1 429</b>	<b>1 316</b>	<b>1 361</b>

Le développement de notre activité et de notre masse salariale fait augmenter le montant de nos dettes sociales notamment au niveau des postes congés payés et charges à payer.

## Note 13 : Autres passifs

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Comptes courants d'associés	-	-	-
Dettes sur acquisition immo.financière	-	-	-
Créditeurs divers	43	42	41
Avances conditionnées	-	-	-
Clients créditeurs	63	60	58
Produits constatés d'avance	563	639	473
<b>Total autres passifs</b>	<b>670</b>	<b>741</b>	<b>573</b>

### 2.2.7. Notes sur le compte de résultat

#### Note 14 : Chiffre d'affaires

Milliers d'euros	S1 2015	2 014	S1 2014	Evolution S1	Evolution en %
Entreprises	7 831	14 121	6 787	1 044	15,4%
M2M	1 672	2 914	1 427	245	17,2%
Particuliers	149	407	204	-55	-27,0%
Call-Shops	2 302	4 903	2 483	-181	-7,3%
<b>Total</b>	<b>11 954</b>	<b>22 345</b>	<b>10 901</b>	<b>1 053</b>	<b>9,7%</b>
<b><i>Dont B TO B</i></b>	<b><i>9 503</i></b>	<b><i>17 035</i></b>	<b><i>8 214</i></b>	<b><i>1 289</i></b>	<b><i>15,7%</i></b>
<b><i>Dont B TO C</i></b>	<b><i>2 451</i></b>	<b><i>5 310</i></b>	<b><i>2 687</i></b>	<b><i>-236</i></b>	<b><i>-8,8%</i></b>

Le chiffre d'affaires progresse de 9.7% au 1<sup>er</sup> semestre du fait de la croissance de 15.7% de notre activité B to B qui représente désormais près de 80% de notre activité. Cette croissance devrait se poursuivre au second semestre.

#### Note 15 : Coûts des services et produits consommés

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Coût d'achat des minutes vendues	4 273	8 257	4 010
Coût d'achat des matériels vendus	206	422	242
Coût des réseaux de distribution indirects	1 187	2 185	1 051
Frais de réseaux et d'hébergement	258	498	243
<b>Total des coûts des services et produits consommés</b>	<b>5 925</b>	<b>11 362</b>	<b>5 546</b>

Le cout des services et produits consommés est en croissance de 379K€ (+6.8%) au premier semestre. Cette hausse est liée à la croissance de notre parc client, une augmentation de l'usage voix des utilisateurs, et la hausse des tarifs d'achats de minutes vers l'Afrique du nord.

## Note 16 : Autres charges externes

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Dépenses marketing	- 357	- 714	- 320
Sous-traitance	- 16	- 33	- 14
Locations	- 228	- 449	- 218
Entretien et maintenance	- 71	- 122	- 60
Assurances	- 27	- 62	- 29
Personnel détaché	- 179	- 577	- 388
Honoraires	- 170	- 295	- 147
Frais de déplacement	- 96	- 166	- 83
Frais postaux et de télécommunication	- 28	- 51	- 25
Autres postes divers	- 186	- 338	- 173
<b>Total des principaux postes</b>	<b>-1 357</b>	<b>-2 807</b>	<b>-1 458</b>

Les charges externes semestrielles 2015 s'élèvent à 1.357K€ contre 1.458K€ l'an passé, soit une baisse de 101K€. Cette baisse résulte principalement de l'intégration du personnel d'Abbeville en mars 2014 auparavant détaché. La charge correspondante baisse de 209K€.

Les autres charges externes progressent de 108K€ dont :

- Les honoraires qui progressent de 23K€ du fait d'une augmentation du volume de recrutement au premier semestre.
- Les dépenses marketing progressent de 37K€ avec l'intensification de nos campagnes Web et TV.
- Les autres frais comme la location et les déplacements ont augmenté avec la hausse de nos effectifs et l'ouverture d'une agence à Abbeville en début d'année.

## Note 17 : Impôts et Taxes

Les impôts et taxes progressent de 12K€ au premier semestre, notamment du fait de l'augmentation de notre valeur ajoutée et des charges foncières liées à notre nouveau site d'Abbeville.

Le changement de norme IFRS IFRIC21 génère un surcote de 47K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015 et 45K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2014. Cette norme impose en effet de considérer certaines charges d'impôts exigibles au 1<sup>er</sup> janvier pour leur valeur annuelle pleine et entière dès le fait générateur réalisé plutôt que de considérer un étalement de la charge sur l'année. Ce surcote généré au 1<sup>er</sup> semestre est compensé par une baisse de charges globalement équivalente au second.

## Note 18 : Charges de personnel

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Charges de personnel	- 3 156	- 5 761	- 2 854
Charges de personnel immobilisées	234	456	223
<b>Total - Charges de Personnel</b>	<b>-2 922</b>	<b>-5 305</b>	<b>-2 632</b>

Les charges de personnel nettes s'élèvent à 2.922K€ contre 2.632K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2014, soit une augmentation de 290K€.

Cette hausse s'explique pour majeure partie par l'intégration de 25 salariés à Abbeville en mars 2014 et qui représentent une charge de 6 mois en 2015 contre un peu plus d'un trimestre l'an passé. Le reste de l'augmentation est liée à notre développement et la hausse du nombre de ressources principalement affectées au commerce et au développement. Le groupe Keyyo compte 104 ressources fin juin contre 99 collaborateurs l'an passé.

L'activation des coûts internes des salariés concernés par les projets de développement augmente de 10K€ à 234K€ sur le semestre. Ces investissements continus en recherche et développement doivent nous permettre d'enrichir notre offre et générer de la croissance au cours des prochains exercices.

## Note 19 : Dotations aux provisions nettes

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Provisions Nettes & Pertes sur poste Client	- 138	- 245	- 111
Variation des provisions sur litiges commerciaux & IDR	- 22	- 23	- 4
<b>Total variations de provisions</b>	<b>-160</b>	<b>-269</b>	<b>-115</b>

Les pertes et provisions sur poste client augmentent de 27K€ au premier semestre 2015 pour atteindre 138K€. Cela s'explique en partie par la croissance de notre activité sur le secteur B to B ou le taux de défaillance d'entreprise reste élevé, et par une reprise de provision non récurrente de 13K€ durant l'exercice précédent.

La dotation de 22K€ des autres provisions correspond à une nouvelle augmentation de la provision d'indemnité pour départ à la retraite qui est affectée depuis 12 mois par la baisse continue des taux d'actualisation. Cette provision représente désormais 84K€, elle n'était que de 28K€ en juin 2014.

## Note 20 : Autres produits et charges

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06	2013-12
Pertes ou Gains sur cession d'actifs & provisions dépréciation	-	2	7	6
Indemnité commerciale récurrente	-	-	-	-
Indemnité commerciale non récurrente	-	-	-	-
Indemnité Sociale - retour sur avantage en nature	24	42	19	35
Redevances	- 72	- 124	- 59	- 99
Réévaluation Bladiphone (IFRS 3)	-	-	-	-
Indemnités non récurrentes	0	33	1	15
Divers produits et charges	60	45	21	18
<b>Total autres produits et charges</b>	<b>12</b>	<b>-157</b>	<b>-55</b>	<b>-90</b>

Les autres produits et charges correspondent à :

- Redevances, licences et brevets (72K€),
- Avantages en nature des salariés 24K€,
- Autres Charges et produits 60K€, dont 77K€ nets non récurrents

## Note 21 : Résultat opérationnel Récurrent

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>818</b>	<b>1 115</b>	<b>419</b>
Perte sur cessions & reprise sur provision d'actif cédés	-	- 2	- 7
Indemnité sociale non récurrente		30	
Redevances		130	
Indemnité Commerciale reçue	- 70		
Indemnité commerciale versée	11		
Frais sur titres engagés	7		
Dotation Provision Fond de Commerce	5	25	
Dépréciation Bladiphone	-	-	-
Divers	19	- 2	- 1
<b>Résultat opérationnel Récurrent</b>	<b>790</b>	<b>1 296</b>	<b>411</b>

Le résultat opérationnel récurrent progresse de 92% au premier semestre à 790K€.

Les principaux éléments non récurrents sont une indemnité de 70K€ perçue suite à un litige commercial, une indemnité versée pour 11K€, une régularisation de charges sur exercice antérieur en notre faveur de 18K€, un surcote de 34K€ lié à un litige sur des communications avec un opérateur tiers.

## Note 22 : Résultat financier

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
Charges d'intérêts bancaires	-	15	8
Intérêts sur emprunts	28	30	15
Revenus/Charges d'intérêts de compte courant	-	-	-
Intérêts sur retraitement de location financement	-	-	-
Provision sur titres immobilisés et créances sur titres	-	-	-
Revenus nets sur créances immobilisées	-	-	-
Revenus des valeurs mobilières et CAT	33	49	30
Divers produits et charges	7	18	5
	-	-	-
<b>Résultat Financier</b>	<b>-2</b>	<b>-14</b>	<b>1</b>

Le résultat financier fait apparaître une charge nette de 2K€ au 1<sup>er</sup> semestre 2015.

## Note 23 : Impôt sur le résultat et impôts différés

Milliers d'euros	2015-06	2014-12	2014-06
CIR / CII	31	48	24
Impôt sur frais d'augmentation déduits de la prime d'émission	-	-	-
Impôts différés	-	99	-
<b>Total impôts sur les sociétés</b>	<b>31</b>	<b>147</b>	<b>24</b>

Le crédit d'impôt 2015 correspond à l'étalement des crédits d'impôt recherche et innovation des exercices antérieurs.

## Note 24 : Résultat net par action

Résultat net par action en euro	2015-06	2014-12	2014-06
- des activités poursuivies	0,39	0,53	0,19
- dilué des activités poursuivies	0,39	0,53	0,19
Résultat net par action de l'ensemble consolidé			
- de l'ensemble consolidé	0,39	0,53	0,19
- dilué de l'ensemble consolidé	0,39	0,53	0,19

Le bénéfice par action progresse de 110% au premier semestre en passant de 19 à 39 centimes. Le capital au 30 juin 2015 est de 691.200€ et se compose de 2.160.000 actions. Au premier semestre 2014 le capital se composait de 2.375.000 titres.

## Note 25 : Engagements hors bilan

### Engagements hors bilan reçus :

Au 30 juin 2015, Keyyo dispose de 3 lignes de crédit bancaire intégralement tirées qui font l'objet de covenants d'endettement net à maintenir. Le groupe Keyyo présente une situation de trésorerie nette d'emprunt positive, et respecte de fait ces ratios.

### Engagements hors bilan donnés :

Le dispositif DIF ayant été supprimé au 1<sup>er</sup> janvier 2015, le groupe Keyyo n'a plus d'engagement hors bilan donné.

## **Note 26 : Rémunération des dirigeants**

Le conseil d'administration en date du 27 avril 2015 a décidé de renouveler le mandat de Directeur Général de Monsieur Philippe Houdouin, pour une nouvelle durée de trois ans qui expirera à l'issue du Conseil d'Administration réuni pour arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Le conseil d'administration en date du 31 mai 2012 a décidé de renouveler le mandat de Président du Conseil d'Administration de Monsieur Philippe Houdouin, pour une nouvelle durée de six ans qui expirera à l'issue du Conseil d'Administration réuni pour arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Le conseil d'administration a décidé à l'unanimité, le 2 décembre 2009, de verser à Monsieur Philippe Houdouin à compter du 1er janvier 2010 une rémunération de 2 K€ euros bruts mensuels en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

Monsieur Philippe Houdouin a renoncé lors de ce conseil au principe d'une indemnité conventionnelle de départ, telle que votée au conseil d'administration du 8 janvier 2008 et à toute autre rémunération directe au titre de ses mandats de Président ou de Directeur général de la société à compter du 1er janvier 2010.

Monsieur Philippe Houdouin a perçu au cours du premier semestre 2015 une rémunération brute de 12 K€.

Il est par ailleurs indiqué que KEYYO a signé le 22 décembre 2009 une convention de prestations de services avec la société MAGELIO CAPITAL, société actionnaire à hauteur de plus de 10% du capital de Keyyo, dont Monsieur Philippe Houdouin est actionnaire et directeur général, dont l'objet est le conseil en matière de stratégie, management et financements dans le domaine des télécommunications. En contrepartie de ces prestations, MAGELIO CAPITAL perçoit depuis le 1er janvier 2010 un honoraire mensuel et forfaitaire de 19.5 K€ hors taxes. Cette convention a été conclue pour une durée indéterminée, résiliable avec un préavis de douze mois en cas de dénonciation de la convention.

Cette convention a été préalablement autorisée par le conseil d'administration conformément à l'article L 225-38 du Code du commerce car Monsieur Philippe Houdouin est directeur général de MAGELIO CAPITAL.

L'assemblée générale mixte du 17 juin 2015 a décidé d'allouer 36 K€ de jetons de présence aux administrateurs. La répartition sera décidée en conseil d'administration.

Aucun autre engagement n'a été contracté au profit des dirigeants.

### 3. ATTESTATION DU RESPONSABLE

*«J'atteste à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité (figurant en page 3) présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice ».*

Le 24 septembre 2015.

Philippe Houdouin,